



**PRANZO DI APPROFONDIMENTO,  
PER SODDISFARE  
LA FAME DI CONOSCENZA**

**“GOVERNARE L’INCERTEZZA:  
LIMITI DELLA PREVEDIBILITÀ  
E NUOVI SCHEMI DECISIONALI”**

**18 MAGGIO 2026  
12.00 > 14.00**

**PALAZZO “ESERCITO” - ROMA**  
**Sala Diaz e online**  
tramite il Portale Multimediale di Forza Armata

★  
ESERCITO

PER LA  
LEADERSHIP



#### VALORI

Patria, Disciplina, Onore, Sacrificio, Coraggio, Lealtà.



#### LEADERSHIP

Guidare con l'esempio, ispirare e motivare.



#### COMPETENZA

Decisione e gestione della complessità.



#### CONTAMINAZIONE

Pensiero critico e cambio di prospettiva.



#### Relatore **ALESSANDRO CRAVERA**

Alessandro Cravera è fondatore e *Senior Partner* di Newton S.p.A. È membro della *Faculty* di ALTIS Università Cattolica e dal 2012 al 2025 ha insegnato *leadership* e sviluppo manageriale nell'*Executive MBA* di 24 Ore *Business School*. Dal 2025 è docente di *leadership* e *Complexity Management* per il CASD, Centro Alti Studi della Difesa.

Si occupa di "*management innovation*" ovvero di ripensare l'organizzazione, la gestione e la strategia in coerenza con le dinamiche evolutive dei sistemi complessi. Ha gestito numerosi progetti di *cultural change* per organizzazioni italiane e internazionali.

Attualmente, nella sua attività professionale si concentra sullo sviluppo delle competenze manageriali connesse all'esercizio di *leadership* e *decision making* in contesti complessi.

Viviamo in un mondo in cui l'incertezza è la normalità, ma continuiamo spesso a trattarla come un'eccezione. Più il contesto diventa complesso, più cresce il bisogno di modelli capaci di garantire controllo e prevedibilità.






Ma questi modelli sono sempre coerenti con la natura dei contesti in cui operiamo? E se, in alcuni casi, la pianificazione fosse una risposta al bisogno di controllo, non sempre allineata alla realtà?

L'intervento propone un cambio di prospettiva: riconoscere i limiti della prevedibilità e sviluppare nuovi schemi cognitivi per orientarsi e agire quando il controllo si riduce. Perché oggi non vince chi prevede meglio, ma chi legge prima il contesto, apprende più velocemente e sa orientarne l'evoluzione.



Segui la diretta *streaming* sui tuoi dispositivi

#### Alcuni articoli sul tema:

-  [www.ilsole24ore.com/art/prevedere-non-significa-decidere-differenza-e-consapevolezza-AEHc05z](http://www.ilsole24ore.com/art/prevedere-non-significa-decidere-differenza-e-consapevolezza-AEHc05z)
-  [www.ilsole24ore.com/art/qualche-consiglio-gestire-trade-off-un-mondo-complesso-AELAdPQC](http://www.ilsole24ore.com/art/qualche-consiglio-gestire-trade-off-un-mondo-complesso-AELAdPQC)
-  [www.ilsole24ore.com/art/non-tutto-cio-che-conta-puo-essere-contato-quando-numeri-diventano-boomerang-AGY6kvaC](http://www.ilsole24ore.com/art/non-tutto-cio-che-conta-puo-essere-contato-quando-numeri-diventano-boomerang-AGY6kvaC)
-  [www.ilsole24ore.com/art/dalla-gerarchia-all-eterarchia-ripensare-potere-organizzazioni-complesse-AIZ7kRI](http://www.ilsole24ore.com/art/dalla-gerarchia-all-eterarchia-ripensare-potere-organizzazioni-complesse-AIZ7kRI)
-  [www.ilsole24ore.com/art/il-paradosso-complessita-perche-mondo-interconnesso-ci-fa-piu-paura-AIOy1VOC](http://www.ilsole24ore.com/art/il-paradosso-complessita-perche-mondo-interconnesso-ci-fa-piu-paura-AIOy1VOC)



Per partecipare all'evento in presenza, è necessario accedere al link <https://eldconoscenza.difesa.it/enrol/index.php?id=141> e compilare il modulo di iscrizione disponibile.



# ESERCITO

segui l'Esercito Italiano sui canali social



EVENTO PROMOSSO DAL  
**DIPARTIMENTO IMPIEGO DEL PERSONALE**